

# Формула успеха

A. Мухеев – ОАО «Норд-Вест Ф.К.»

ОАО «Норд-Вест Ф.К.» по праву можно отнести к передовым рыбодобывающим и рыбоперерабатывающим предприятиям Мурманской области. Собственный флот, 3 мощных рыборазделочных завода, крупный автопарк, штат сотрудников в 650 человек – это показатели, с которыми ОАО «Норд-Вест Ф.К.» отметило летом 2004 г. 15-летний юбилей. Со времени создания предприятия и по настоящий день руководителем компании остается Валерий Юрьевич Зимницкий, выпускник Калининградского технического института рыбной промышленности и хозяйства, прошедший путь от корабельного инженера до генерального директора крупного предприятия.

А начиналось все в уже далеком 1989 г., когда Министерством финансов СССР было зарегистрировано советско-западноберлинское предприятие «Норд-Вест Ф.К.», именно с этого времени берет отчет история становления и развития одной из крупнейших в Северо-Западном регионе России рыбодобывающей и рыбоперерабатывающей компаний. Первоначально предприятие располагало всего одним производственным цехом по рыбопеработке, однако, несмотря на небольшие производственные мощности, ОАО «Норд-Вест Ф.К.» сразу же вошло в когорту самых успешных профильных компаний области. А формула успеха была проста: новое в те времена для советских граждан понятие – европейское качество. На протяжении 90-х годов компания стремительно набирала обороты своего развития: в 1992 г. был выстроен цех по выпуску деликатесных видов рыбной продукции в пос. Мурмаш и приобретены собственные суда; в 1993 г. налажена сеть розничной торговли; в 1997 г. открыт цех в пос. Молочный по выпуску фаршеформованных рыбных изделий. Несмотря на расширение и рост производства, конец 90-х – начало XXI в. оказались наиболее сложными в экономическом развитии предприятия. К числу прочих проблем в стране разразился экономический кризис, вызванный дефолтом. Несмотря на это, ОАО «Норд-Вест Ф.К.» не только сохранило эффективность, но и смогло ее повысить.

2003 – 2004 гг. явились переломными в развитии компании, и ориентир был сделан на выпуск новых наименований продукции и переоснащение предприятия новым, современным оборудованием. За 2 года увеличение собственного ассортимента достигло 300 наименований. В настоящее время в ОАО «Норд-Вест Ф.К.» вырабатывается до 30 т рыбопродукции в сутки, и этот показатель – далеко не предел. В связи с этим число работающих на предприятии возросло до 650 человек. ОАО «Норд-Вест Ф.К.» в числе первых компаний в России закупило немецкую установку для производства жидкого льда. Это оборудование, производимое немецкой компанией «Интеграл», является ноу-хау в рыбной промышленности и существенно меняет и усовершенствует технологию сохранности свежей рыбы. В 2004 г. на предприятии была запущена 2-я линия по переработке и выпуску мороженого филе. Это стало возможным после поставки в Мурманск двух новейших рыборазделочных машин последнего поколения крупнейшего немецкого производителя – фирмы BAADER. В сочетании обе машины – BAADER 252 и 1741 позволяют осуществлять полный цикл разделки рыбы. Это пока первая и единственная модель машины в Мурманске, которая способна перерабатывать 26 рыб весом до 8 кг в минуту, причем обслуживать ее может один человек. Универсальность установки заключается и в том, что она может перерабатывать 13 видов рыб, таких как семга, кумжа, форель, минтай, треска, сайд, пикша, пагель и др.

Гордостью компании являются налаженно действующая сеть магазинов, а также торговый центр на ул. Дзержинского, д. 2, открывшийся летом 2003 г., к профессиональному празднику многих северян – Дню рыбака.

Особенностью торговой сети компании является ее специализация исключительно на рыбопродукции. Самый большой за Поляр-



ным кругом супермаркет площадью в 430 кв.м. предлагает мурманчанам ассортимент, состоящий более чем из 400 наименований. Кроме продукции ОАО «Норд-Вест Ф.К.», знакомой и ставшей уже привычной для многих северян, в супермаркете можно выбрать и такие экзотические дары моря, как лобстеры, мидии, гребешки, улитки, королевские креветки, каракатица, нильская тилапия и др. Многое из ассортимента торгового комплекса на мурманском рынке море- и рыбопродукции представлено впервые.

Идея создания в Мурманске специализированного рыбного супермаркета возникла уже давно, когда среди мурманчан стало появляться недовольство, что, мол, «живем в Мурманске, а рыбы днем с огнем не сыщешь, все продается в Норвегию, фирменные магазины «Нептун» и «Океан» на 50 % заполнены нерыбной продукцией» и пр. Открывая рыбный супермаркет, руководство компании не ставило целью создание элитарного торгового комплекса, рассчитанного только на состоятельных покупателей. Граждане, чей достаток ниже среднего прожиточного уровня, также могут найти для себя качественную и сравнительно недорогую продукцию. По мнению генерального директора ОАО «Норд-Вест Ф.К.» Валерия Зимницкого, «Мурманск не может считаться поистине рыбной столицей, если спрос абсолютно всех слоев мурманчан и гостей города не будет удовлетворен качественной и доступной рыбной продукцией».

Для реализации этого проекта компании пришлось проделать большую работу. Реализация продукции, полученной в основном от поставщиков, изначально не рассматривалась как приоритетное направление деятельности, поэтому и возникла необходимость расширить ассортимент собственной продукции, а чтобы сохранить сравнительно невысокую стоимость – увеличить объемы промысла собственного флота. В конце 2004 г. действующий флот ОАО «Норд-Вест Ф.К.» пополнился новой мощной промысловой единицей. Средний рыболовно-морозильный траулер «Печора» с декабря регулярно доставляет на Мурманский берег свежую охлажденную рыбопродукцию. Совместно с двумя другими судами: МРТК «Норд-Вест» и «Нордкон», которые уже давно и успешно трудятся на промысле, задачей «Печоры» является полное освоение выделенной ОАО «Норд-Вест Ф.К.» квоты на вылов рыбы, а это значит – снабжение производства свежайшим охлажденным сырьем, поставка высококачественной рыбной продукции и создание новых рабочих мест на берегу и в море.

Многолетняя успешная работа ОАО «Норд-Вест Ф.К.» позволила компании приобрести известность и авторитет за рубежом, ну и, самое главное, – конечно же, доверие. Продукция ОАО «Норд-Вест Ф.К.» экспортируется в США, Великобританию, Францию, Германию, Данию, Канаду, Норвегию, Швецию и везде находит своего покупателя.