

ПОДГОТОВКА БИЗНЕС-ПЛАНОВ: ГОТОВЫ ПОМОЧЬ

Доктора техн. наук А.Д. ЦВИРКУН, В.К. АКИНФИЕВ –
Институт проблем управления РАН

Любое предприятие рано или поздно сталкивается с необходимостью разработки и выбора наиболее эффективного проекта капиталовложений. Это могут быть проекты внедрения новой техники и технологии в производство, проекты расширения производства, создания нового предприятия, замены изношенного оборудования и т.п. Как определить, какой из имеющихся проектов является наиболее выгодным? Если есть один проект, как выяснить, прибыльный он или нет?

Развитие рыночных отношений, включение в мировые интеграционные связи российских предприятий заставляют их руководителей внедрять используемые западными партнерами технологии, применение которых становится теперь обязательным и у нас.

Базовый документ, необходимый для принятия решения о целесообразности финансирования того или иного инвестиционного проекта, – это бизнес-план. В нем описывается существо инвестиционной идеи проекта, представлены план и стратегия ее реализации, маркетинговый анализ и технико-экономическое обоснование. Бизнес-план выступает как основа для организации финансирования проекта, получения кредита, поиска потенциальных инвесторов и партнеров.

Однако его разработка и подготовка решения об инвестировании средств в тот или иной проект требуют проведения тщательного и всестороннего анализа большого объема экономической,

технической, нормативной и иной информации с применением сложных финансовых расчетов, основанных на моделировании денежных потоков и использовании методов дисконтирования.

Отсутствие у отечественных специалистов и предпринимателей знаний и опыта по разработке технико-экономических обоснований инвестиционных проектов и бизнес-планов приводит к тому, что ТЭО не могут удовлетворить даже первоначального интереса инвесторов и кредиторов. Профессионально составленное обоснование проекта должно содержать доказательство его финансовой окупаемости, поскольку возврат вложенных средств гарантируется лишь будущими доходами и созданными в процессе реализации проекта активами.

Помочь руководителям предприятий в решении этих и многих других проблем могут специалисты Института проблем управления Российской академии наук – научно-производственного предприятия “Система”.

ИПУ РАН – НПП “Система” – научно-исследовательская и консалтинговая фирма, специализирующаяся в области построения компьютерных систем и методов оценки инвестиционных проектов и оказания консультационных услуг в этой области.

Институт активно сотрудничает с банками, промышленными предприятиями, финансово-промышленными группами, федеральными и региональными органами управления. Среди на-

ших клиентов: КБ “Российский кредит”, ОНЭКСИМ-банк, Международный промышленный банк, Тверьуниверсал-банк и др.

Созданный в институте программный комплекс “ТЭО-ИНВЕСТ” – одна из лучших программ для разработки бизнес-планов инвестиционных проектов, помогающая решить все возникающие при этом проблемы.

В качестве методологической основы в “ТЭО-ИНВЕСТ” использована динамическая имитационная модель финансовых потоков, характеризующих процесс подготовки и осуществления инвестиционного проекта. Таким образом, вводя в программу все необходимые внешние данные об ожидаемых экономических условиях, о намеченной программе производства и прогнозе продаж, инвестиционной программе и схеме финансирования, т.е. задав некоторый сценарий осуществления проекта, вы получите автоматически составленный программным комплексом “ТЭО-ИНВЕСТ” прогноз финансового состояния предприятия, реализующего инвестиционный проект, включая базовые формы бухгалтерской отчетности и расчет всех коэффициентов эффективности проекта, необходимых для всесторонней и объективной его оценки и принятия решения о финансировании.

“ТЭО-ИНВЕСТ” – необходимый инструмент разработчика бизнес-плана, позволяет проанализировать множество вариантов реализации проекта и выбрать наиболее предпочтительный.

“ТЭО-ИНВЕСТ” выгодно отличаются:

- дружелюбный интерфейс, основанный на системе вложенных меню;
- рациональная структуризация табличных форм и удобство ввода исходных данных;
- возможность и удобство проведения многовариантных расчетов;

• универсальность использования для анализа и оценки инвестиционных проектов различного типа (вновь создаваемые производства, реконструкция и развитие);

• широкие возможности графического анализа экономических показателей;

• подготовка и печать качественных выходных документов ТЭО.

Для нормального функционирования "ТЭО-ИНВЕСТ" требуется стандартная ПЭВМ АТ/386-33 с памятью не менее 2 Мбайт.

Пакет использует электронные таблицы Quattro Pro 5 (имеются версии для DOS и Windows) и может работать в среде других распространенных табличных процессоров (Lotus 1-2-3, EXCEL 5).

Пакет предоставляет пользователю также широкие возможности по моделированию различных вариантов и условий осуществления инвестиционного проекта и максимально облегчает для российских предпринимателей процесс разработки бизнес-плана и подготовки набора документов, полностью соответствующих российским и международным стандартам. При этом при формировании выходных документов отчета о прибыли, баланса, отчета о денежном потоке и др. и при расчете показателей эффективности учтены особенности регламентации российского законодательства в области налогообложения, бухгалтерского учета и порядка формирования финансовых результатов.

Существенное достоинство "ТЭО-ИНВЕСТ" – большой объем графической информации, выдаваемой пакетом. Благодаря этому можно наглядно представить результаты расчетов при варьировании исходных данных, в том числе характеризующих инфляцию, налоговые условия реализации проекта, производственную программу и маркетинговую стратегию, структуру и состав производственных издержек и инвестиционных затрат, схемы финансирования и др.

Кроме этого, пакет включает специализированный блок "Анализ чувствительности", с помощью которого пользователь может в автоматическом режиме провести исследование, построить гра-

фики, характеризующие влияние ряда входных параметров на ключевые выходные показатели эффективности проекта (NPV, IRR и др.), и в результате – обоснованно выбрать наиболее предпочтительные параметры проекта и оценить степень риска вложения капитала в проект.

Конечно, никакая компьютерная программа, даже самая совершенная, не заменит в процессе анализа и подготовки решений специалиста-профессионала. Поэтому эксперты Института проблем управления РАН – НПП "Система" сопровождают внедрение программного комплекса "ТЭО-ИНВЕСТ" на предприятии обучением специалистов методам финансового анализа и оценки инвестиционных проектов.

Институт выполняет и другие работы: проводит маркетинговые исследования, подготавливает информационные меморандумы (бизнес-справки о предприятии), инвестиционные предложения, их предварительные технико-экономические обоснования; разрабатывает бизнес-планы и проводит их экспертизу с использованием компьютерных систем и международных методик, осуществляет полный цикл финансовых расчетов по обоснованию инвестиционных проектов, включая прогнозирование денежных потоков, структуры баланса и финансового положения фирмы; составляет программы финансового оздоровления промышленных предприятий и компаний в целях восстановления их платежеспособности и прибыльности; организует и налаживает технологию стратегического бизнес-планирования на предприятии, предоставляет и настраивает компьютерные системы и методики.

Совместная работа со специалистами Академии наук, использование их профессиональных знаний и обширных контактов помогут руководителям предприятий обеспечить высокий уровень разработки бизнес-планов, найти инвесторов, продвинуть и реализовать свои инвестиционные проекты.

Почтовые реквизиты ИПУ РАН-НПП "Система": 117806, Москва, ГСП В-342, ул. Профсоюзная, 65, тел.: 334-78-29, 334-90-50; факс 334-93-40.

Экспорт России в 1993 г.

Наибольший объем экспорта приходится на ФРГ, КНР, Великобританию, Японию, Францию, США и Венгрию. В 1993 г. по многим товарам прирост вывоза в натуральном выражении значительно превышал увеличение экспорта по стоимости, в частности, вывоз свежемороженой рыбы возрос в 1,7 раза по стоимости и в 1,37 раза в натуральном выражении. Ухудшение конъюнктуры мирового рынка повлияло на снижение цен на основные экспортные товары России, в частности, средняя цена свежемороженой рыбы снизилась на 21,5%. Так, в 1992 и 1993 гг. на экспорт поставлено соответственно 890,8 и 1216,8 тыс. т свежемороженой рыбы (на 1167,8 и 1252,0 млн долл.). В процентном отношении данные 1993 г. к 1992 г. по количеству составили 136,6, по стоимости – 107,2.

(По оперативным данным
Госкомстата РФ)
БИКИ 03.03.94 ВК